

ANEXO 3B – CRITÉRIOS PROPOSTA TÉCNICA (PMO)

PROCEDIMENTO SELETIVO PARA ESTRUTURAÇÃO DE PROJETO

Contratação de Serviços Técnicos Especializados para a estruturação de projeto de Concessão ou Parceria Público-Privada (PPP) de Saneamento do Estado do Rio Grande do Sul.

ANEXO 3B – CRITÉRIOS PROPOSTA TÉCNICA (PMO)

1. Pontuação Proposta Técnica

1.1. A Proposta Técnica será avaliada de acordo com os seguintes critérios:

Critérios de Avaliação da Proposta Técnica	Pontos
A) Experiência da Empresa em Gerenciamento de Projeto (PMO)	Até 50
B) Experiência da Empresa/Profissional em Modelagem Econômico-Financeira	Até 50
C) Experiência da Empresa/Profissional em Modelagem Jurídica	Até 50
D) Experiência da Empresa/Profissional em Modelagem Técnica	Até 50
E) Plano de Trabalho	Até 200
F) Apresentação Técnica	Até 200
TOTAL	Até 600

2. CRITÉRIO A

2.1. Podem ser apresentados até 5 (cinco) experiências da Empresa em Gerenciamento de Projeto (PMO) de Concessão Comum ou PPP.

2.2. A pontuação será limitada a 10 (dez) pontos por experiência, para uma pontuação total limitada a 50 (cinquenta) pontos para este Critério.

2.3. Critérios gerais para cada experiência:

- i. Poderão ser relacionados neste item atuações da Empresa individualmente ou em consórcio que demonstrem a experiência da consultoria em gerenciamento de projeto (PMO) de Concessão Comum ou PPP;
- ii. Não serão aceitas experiências que não sejam para um novo projeto projeto de concessão comum ou PPP;
- iii. Não serão aceitas experiências que não tenham sido realizados no Brasil;
- iv. A experiência deve ter chegado, no mínimo, à publicação da Consulta Pública.
- v. Apenas no caso do de Procedimento de Manifestação de Interesse (PMI), não serão aceitas experiências com estudos em andamento ou não aproveitados sendo necessário, no mínimo, que os estudos tenham sido utilizados em edital de licitação publicado da concessão comum ou PPP;
- vi. O valor do investimento pode ser corrigido pelo IPCA entre o mês da data de publicação do Edital e junho/2025.

2.4. Critérios para pontuação de cada experiência, sendo que para cada Tema a experiência recebe apenas a pontuação de maior valor, não se tratando de uma pontuação cumulativa para um mesmo Tema:

Tema	Faixa	Pontuação
Porte (CAPEX)	Valor de investimento (CAPEX) acima de R\$ 1,50 bilhões	2,0
Porte (CAPEX)	Valor de investimento (CAPEX) superior a R\$ 1,25 bilhões até R\$ 1,50 bilhões	1,5
Porte (CAPEX)	Valor de investimento (CAPEX) entre R\$ 1 bilhão e R\$ 1,25 bilhões	1,0
Porte (CAPEX)	Valor de investimento (CAPEX) inferior a R\$ 1 bilhão	0,0
Setor	Saneamento – Água e Esgoto	5,0
Setor	Saneamento – Água ou Esgoto	2,5
Setor	Outros	0,0
Estágio	Contrato Assinado	3,0
Estágio	Leilão Realizado	2,5
Estágio	Editais Publicados	2,0
Estágio	Consulta Pública	1,0

3. CRITÉRIO B

3.1. Podem ser apresentados até 5 (cinco) experiências da Empresa ou de Profissional, vinculado à Empresa, em Modelagem Econômico-Financeira de Concessão Comum ou PPP.

3.2. A pontuação será limitada a 10 (dez) pontos por experiência, para uma pontuação total limitada a 50 (cinquenta) pontos para este Critério.

3.3. Critérios gerais para cada experiência:

- i. Poderão ser relacionados neste item atuações da Empresa individualmente ou em consórcio que demonstrem a experiência da consultoria em gerenciamento de projeto (PMO) de Concessão Comum ou PPP;
- ii. Para experiências de profissionais, deve ser apresentado o vínculo vigente junto à Empresa mediante Carteira de Trabalho e Previdência Social (CTPS) ou Contrato de Prestação de Serviços, quando da execução das atividades. Na etapa de apresentação da proposta para a RFP deve ser apresentado, minimamente, carta de intenção de contratação;
- iii. O Profissional, para o qual as experiências foram apresentadas, deve efetivamente atuar no Projeto, caso a Empresa seja contratada, participando ativamente nas reuniões estratégicas do Projeto, discussões e decisões sobre

caminhos críticos, revisão de todos os Produtos entregues pela Empresa, entre outras atividades;

- iv. Não serão aceitas experiências que não sejam para um novo projeto projeto de concessão comum ou PPP;
- v. Não serão aceitas experiências que não tenham sido realizados no Brasil;
- vi. A experiência deve ter chegado, no mínimo, à publicação da Consulta Pública.
- vii. Apenas no caso do de Procedimento de Manifestação de Interesse (PMI), não serão aceitas experiências com estudos em andamento ou não aproveitados sendo necessário, no mínimo, que os estudos tenham sido utilizados em edital de licitação publicado da concessão comum ou PPP;
- viii. O valor do investimento pode ser corrigido pelo IPCA entre o mês da data de publicação do Edital e junho/2025.

3.4. Critérios para pontuação de cada experiência, sendo que para cada Tema a experiência recebe apenas a pontuação de maior valor, não se tratando de uma pontuação cumulativa para um mesmo Tema:

Tema	Faixa	Pontuação
Porte (CAPEX)	Valor de investimento (CAPEX) acima de R\$ 1,50 bilhões	2,0
Porte (CAPEX)	Valor de investimento (CAPEX) superior a R\$ 1,25 bilhões até R\$ 1,50 bilhões	1,5
Porte (CAPEX)	Valor de investimento (CAPEX) entre R\$ 1 bilhão e R\$ 1,25 bilhões	1,0
Porte (CAPEX)	Valor de investimento (CAPEX) inferior a R\$ 1 bilhão	0,0
Setor	Saneamento – Água e Esgoto	5,0
Setor	Saneamento – Água ou Esgoto	2,5
Setor	Outros	0,0
Estágio	Contrato Assinado	3,0
Estágio	Leilão Realizado	2,5
Estágio	Edital Publicado	2,0
Estágio	Consulta Pública	1,0

4. CRITÉRIO C

4.1. Podem ser apresentados até 5 (cinco) experiências da Empresa ou de Profissional, vinculado à Empresa, em Modelagem Jurídica de Concessão Comum ou PPP no Brasil.

4.2. A pontuação será limitada a 10 (dez) pontos por experiência, para uma pontuação total limitada a 50 (cinquenta) pontos para este Critério.

4.3. Critérios gerais para cada experiência:

- i. Poderão ser relacionados neste item atuações da Empresa individualmente ou em consórcio que demonstrem a experiência da consultoria em gerenciamento de projeto (PMO) de Concessão Comum ou PPP;
- ii. Para experiências de profissionais, deve ser apresentado o vínculo vigente junto à Empresa mediante Carteira de Trabalho e Previdência Social (CTPS) ou Contrato de Prestação de Serviços, quando da execução das atividades. Na etapa de apresentação da proposta para a RFP deve ser apresentado, minimamente, carta de intenção de contratação;
- iii. O Profissional, para o qual as experiências foram apresentadas, deve efetivamente atuar no Projeto, caso a Empresa seja contratada, participando ativamente nas reuniões estratégicas do Projeto, discussões e decisões sobre caminhos críticos, revisão de todos os Produtos entregues pela Empresa, entre outras atividades;
- iv. Não serão aceitas experiências que não sejam para um novo projeto projeto de concessão comum ou PPP;
- v. Não serão aceitas experiências que não tenham sido realizados no Brasil;
- vi. Não serão aceitas experiências que não tenham sido realizados no Brasil;
- vii. A experiência deve ter chegado, no mínimo, à publicação da Consulta Pública.
- viii. Apenas no caso do de Procedimento de Manifestação de Interesse (PMI), não serão aceitas experiências com estudos em andamento ou não aproveitados sendo necessário, no mínimo, que os estudos tenham sido utilizados em edital de licitação publicado da concessão comum ou PPP;
- ix. O valor do investimento pode ser corrigido pelo IPCA entre o mês da data de publicação do Edital e junho/2025.

4.4. Critérios para pontuação de cada experiência, sendo que para cada Tema a experiência recebe apenas a pontuação de maior valor, não se tratando de uma pontuação cumulativa para um mesmo Tema:

Tema	Faixa	Pontuação
Porte (CAPEX)	Valor de investimento (CAPEX) acima de R\$ 1,50 bilhões	2,0
Porte (CAPEX)	Valor de investimento (CAPEX) superior a R\$ 1,25 bilhões até R\$ 1,50 bilhões	1,5
Porte (CAPEX)	Valor de investimento (CAPEX) entre R\$ 1 bilhão e R\$ 1,25 bilhões	1,0
Porte (CAPEX)	Valor de investimento (CAPEX) inferior a	0,0

Tema	Faixa	Pontuação
	R\$ 1 bilhão	
Setor	Saneamento – Água e Esgoto	5,0
Setor	Saneamento – Água ou Esgoto	2,5
Setor	Outros	0,0
Estágio	Contrato Assinado	3,0
Estágio	Leilão Realizado	2,5
Estágio	Editais Publicados	2,0
Estágio	Consulta Pública	1,0

5. CRITÉRIO D

5.1. Podem ser apresentados até 5 (cinco) experiências da Empresa ou de Profissional(is), vinculado(s) à Empresa, em Modelagem Técnica, referente à elaboração de projeto conceitual, anteprojeto, projeto básico ou projeto executivo de engenharia, no setor de Saneamento - Água e Esgoto.

5.2. A pontuação será limitada a 10 (dez) pontos por experiência, para uma pontuação total limitada a 50 (cinquenta) pontos para este Critério.

5.3. Critérios gerais para cada experiência:

- i. Poderão ser relacionados neste item atuações da Empresa individualmente ou em consórcio que demonstrem a experiência da consultoria em gerenciamento de projeto (PMO) de Concessão Comum ou PPP;
- ii. Podem ser apresentadas experiências de diferentes Profissionais da Empresa, limitado a até 2 (dois) Profissionais, mas o total de experiências de forma consolidada para os Profissionais deve estar limitado a 4 (quatro). Não pode ser utilizada a mesma experiência e/ou projeto para diferentes profissionais neste mesmo Critério;
- iii. Para experiências de profissionais, deve ser apresentado o vínculo vigente junto à Empresa mediante Carteira de Trabalho e Previdência Social (CTPS) ou Contrato de Prestação de Serviços, quando da execução das atividades. Na etapa de apresentação da proposta para a RFP deve ser apresentado, minimamente, carta de intenção de contratação;
- iv. O(s) Profissional(is), para o qual as experiências foram apresentadas, deve(m) efetivamente atuar no Projeto, caso a Empresa seja contratada, participando ativamente nas reuniões estratégicas do Projeto, discussões e decisões sobre caminhos críticos, revisão de todos os Produtos entregues pela Empresa, entre outras atividades;

- v. Não serão aceitas experiências com estudos em andamento ou não aproveitados no caso de Procedimento de Manifestação de Interesse (PMI), sendo necessário, no mínimo, que os estudos tenham sido utilizados em edital de licitação publicado da concessão comum ou PPP;
- vi. O valor do investimento pode ser corrigido pelo IPCA entre o mês da data de elaboração dos estudos e junho/2025.

5.4. Critérios para pontuação de cada experiência, sendo que para cada Tema a experiência recebe apenas a pontuação de maior valor, não se tratando de uma pontuação cumulativa para um mesmo Tema:

Tema	Faixa	Pontuação
Porte (CAPEX)	Valor de investimento (CAPEX) acima de R\$ 1,50 bilhões	1,0
Porte (CAPEX)	Valor de investimento (CAPEX) superior a R\$ 1 bilhão até R\$ 1,50 bilhões	0,5
Porte (CAPEX)	Valor de investimento (CAPEX) inferior a R\$ 1 bilhão	0,0
Projeto	Estudos para estruturação de projeto de Parceria Público-Privada (PPP) ou Concessão Comum	3,0
Projeto	Outros (exemplo: projeto conceitual, anteprojeto, projeto básico ou projeto executivo de engenharia)	1,0
População	População atendida superior a 1.000.000 (um milhão) de habitantes	2,0
População	População atendida entre 1.000.000 (um milhão) e 500.000 (quinhentos mil) habitantes	1,0
População	População atendida de até 500.000 (quinhentos mil) habitantes	0,0
Plano de Saneamento	Elaboração de Plano Regional de Saneamento Básico , nas vertentes de abastecimento de água e/ou esgotamento sanitário	2,0
Plano de Saneamento	Elaboração de Plano Municipal de Saneamento Básico , nas vertentes de abastecimento de água e/ou esgotamento sanitário	1,0
Plano de Saneamento	Experiência não contemplou a elaboração de Plano Regional ou Municipal de Saneamento Básico	0,0
Escopo	Experiência contemplou implantação ou ampliação de instalações integrantes de sistema de abastecimento de água e esgotamento sanitário. A experiência deve englobar, em seu escopo, serviços	2,0

Tema	Faixa	Pontuação
	de dimensionamento de redes, estruturas de apoio, tal qual elevatórias ou estações de tratamento de água, e estações de tratamento de esgoto.	
Escopo	Experiência contemplou implantação ou ampliação de instalações integrantes de sistema de abastecimento de água ou esgotamento sanitário. A experiência deve englobar, em seu escopo, serviços de dimensionamento de redes, estruturas de apoio, tal qual elevatórias ou estações de tratamento de água, ou estações de tratamento de esgoto.	1,0
Escopo	Experiência não contemplou os requisitos dos itens anteriores.	0,0

6. CRITÉRIO E

6.1. A Empresa deve elaborar e apresentar um Plano de Trabalho observando as seguintes diretrizes:

6.1.1. Limite de até 20 (vinte) páginas para o documento, não incluindo os anexos;

6.1.2. O documento deve ser apresentado em formato digital (PDF);

6.1.3. O documento deve ser assinado por representante da Empresa.

6.2. O Plano de Trabalho deve ser elaborado de forma objetiva abordando aspectos relacionados ao Projeto, como:

6.2.1. Entendimento da Empresa sobre o Projeto a ser implantado, incluindo análise / diligência sobre temas específicos e relevantes ao Projeto, incorporando aspectos de Gerenciamento (PMO), técnicos/engenharia, econômico-financeiros e jurídicos;

6.2.2. Identificação e proposta de tratamento e solução dos pontos críticos específicos do Projeto (sem incluir pontos críticos genéricos que não estão adequadamente relacionados ao Projeto);

6.2.3. Apresentação do cronograma para desenvolvimento do Projeto, com identificação dos principais marcos de avanço do projeto, prazos para entrega de cada produto, eventualmente propondo antecipações para as entregas e considerando os prazos para validação de cada produto;

6.3. Como anexo ao Plano de Trabalho, a Empresa deve enviar:

6.3.1. Anexo 1: Apresentação institucional da empresa, com as informações que julgar relevante à proposta em questão;

6.3.2. Anexo 2: Apresentação dos coordenadores (Econômico-Financeiro, Engenharia/Técnico e Jurídico) e a equipe que irá atuar no Projeto, incluindo seus

papéis e responsabilidades, e a apresentação de um currículo com a formação e experiências de cada profissional.

6.4. Adicionalmente ao Plano de Trabalho, a Empresa deve enviar o Anexo 3.2B - Formulário de Experiências e Habilitações (PMO) devidamente preenchido.

6.5. O Plano de Trabalho será avaliado a partir dos seguintes critérios:

6.5.1. Avaliação do conteúdo apresentado para os temas indicados no item 6.2, incluindo análise técnica e qualitativa considerando sua relevância ao Projeto, verificando a proposição de pontos efetivamente relacionados ao Projeto e não análises genéricas sem um devido entendimento do Projeto;

6.5.2. Avaliação da equipe apresentada conforme item 6.3, incluindo análise da formação, qualificações e experiências dos profissionais, no contexto em que o Projeto está inserido;

6.5.3. Para estas avaliações serão conduzidas análises comparativas entre o Plano de Trabalho e seus anexos, apresentados por cada Empresa/Consórcio participante desta RFP;

7. CRITÉRIO F

7.1. A Empresa será convocada para participar de uma reunião para apresentação do Plano de Trabalho elaborado.

7.1.1. A apresentação deve priorizar os aspectos relacionados ao entendimento e proposição da Empresa sobre o Projeto, evitando análises genéricas e seu aprofundamento de entendimento. Não é necessária apresentação institucional da empresa ou dos profissionais, conforme indicado item 6.3, sendo estas informações avaliadas no âmbito do Critério F.

7.1.2. A Empresa terá até 20 (vinte) minutos para realizar sua apresentação;

7.1.3. Na sequência será realizada uma sessão de perguntas e respostas, de até 20 (vinte) minutos, entre a CAT (Comissão de Avaliadores Técnicos) e a equipe da Empresa.

7.1.4. Caso a Empresa apresente proposta tanto para o escopo de PMO, como para o escopo de ESTUDOS, será realizada uma única Apresentação Técnica a ser considerada para ambas as propostas técnicas.

7.2. A Apresentação Técnica será avaliada a partir dos seguintes critérios:

7.2.1. Avaliação do conteúdo apresentado pela Empresa, incluindo análise técnica e qualitativa considerando sua relevância ao Projeto;

7.2.2. Para estas avaliações serão conduzidas análises comparativas entre a Apresentação Técnica das diferentes Empresas/Consórcios participantes desta RFP.